



COLEGIO DIOCESANO «SAN IGNACIO»

PLAN DE ACCIÓN MODELO DE EXCELENCIA DE LA EFQM



CURSO 2015-2016

“IMPLEMENTACIÓN DE LA GESTIÓN POR PROCESOS EN LA ESTRATEGIA DEL CENTRO: PLANIFICACIÓN”.

■ PREMISAS

Una vez elaborado el mapa principal de procesos de nuestro Centro, objetivo del anterior Plan de Mejora realizado durante todo el curso pasado, queremos trabajar en particular cada uno de ellos, procediendo según esta nueva metodología gestora. Lo iremos haciendo de forma progresiva, abordando individualmente cada uno de los procesos identificados, buscando, en lo posible, la totalidad de su tratamiento. Comenzaremos en el presente curso 2015-16 en el marco de los procesos estratégicos con todo lo relacionado con la planificación organizativa, académica y disciplinar que se realiza en Colegio.

■ OBJETIVOS

El compromiso de haber adoptado desde hace dos cursos la metodología del modelo EFQM como referencia del Plan de Mejora de la

Calidad tiene como principal objetivo servir de base y ayudar a crear en el Colegio las estructuras y compromisos necesarios en las personas para mejorar los procesos educativos y las relaciones entre miembros de la Comunidad Educativa llevándolos en lo posible a un nivel de excelencia.

Concluido el trabajo de elaboración de un *MAPA PRINCIPAL DE PROCESOS EN EL COLEGIO* realizado el curso pasado, es momento trabajar cada uno de ellos.

El primero de esos procesos es el denominado PLANIFICACIÓN, el cual pertenece al grupo de los procesos estratégicos, es decir, los que están directamente relacionados con los aspectos organizativos y gestores del Centro.

El trabajo con el proceso seleccionado para este curso tiene los siguientes objetivos:

- OBJETIVO GENERAL:

Analizar y mejorar sustancialmente la estructura, proceso de elaboración y aplicación efectiva por los órganos unipersonales y colegiados del Centro de la documentación que se contiene en los distintos planes, programas y proyectos educativos que se elaboran en el Colegio, relacionados con su organización académica y disciplinar.

- OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- *Objetivo 1:* Implementar la gestión por procesos en el ámbito de la planificación anual del centro.

- *Objetivo 2:* Implementar la gestión por procesos en el ámbito de la planificación plurianual del centro.

■ ACTIVIDADES PROGRAMADAS

- Revisión y debate sobre los fundamentos y modelo de Centro que se revela en la documentación oficial del Colegio: Proyecto Educativo de Centro (PEC), Programación General Anual (PGA), Documento de Organización del Centro (DOC), programaciones didácticas y memorias de Ciclos y Departamentos, planes y programas específicos (PFC, PFL, PAT, PAD, POT, POAP...), Reglamento de Régimen Interior (RRI), etc., y de las formas actuales de planificar la actividad y gestión del Colegio.

- Examen de las claves teóricas y metodológicas de gestión por procesos según el modelo EFQM, aplicado al proceso estratégico PLANIFICACIÓN.
- Reparto y asignación de tareas a los integrantes del Equipo de Mejora y resto del profesorado del Colegio para la elaboración de aportaciones y puesta en común de los contenidos relacionados con la planificación educativa, disciplinar y gestora del Colegio.
- Creación, si procede, de grupos de trabajo con los miembros del Equipo de Mejora para impulsar los objetivos propuestos.
- Identificación de los subprocesos estratégicos anuales en la planificación del centro y asignación de propietarios.
- Reelaboración y modificación de los documentos de carácter anual del centro, según la nueva metodología.
- Identificación de los subprocesos estratégicos plurianuales en la planificación del centro, así como de los órganos unipersonales y Colegiados. Asignación de los propietarios que los gestionarán.
- Reelaboración y modificación de los documentos de carácter plurianual del centro, según la nueva metodología.